

ZERTIFIKAT

Michael Kiel

hat am Zertifikatslehrgang

Transformations- & Turnaround Manager

des IfUS-Instituts an der SRH Hochschule Heidelberg

in der Zeit vom 06. März bis zum 25. April 2026 teilgenommen
und den Lehrgang erfolgreich abgeschlossen.

Der Lehrgang umfasst acht Module im Umfang von jeweils acht Vorlesungsstunden (64 Vorlesungsstunden) und vermittelt Kenntnisse in folgenden Bereichen:

- Strategische Positionierung und Geschäftsmodell-Redesign
- Leistungswirtschaftliche (operative) Werthebel
- Digitalisierung als Werttreiber
- Kulturelle Transformation und Rahmenbedingungen für wirksames und agiles Arbeiten
- Strukturierte Führung unter ganzheitlicher Perspektive
- Stakeholder-Management und Verhandlungsführung
- Sanierungs- & Insolvenzrecht
- Haftungsrisiken kennen und vermeiden

Heidelberg, 04.05.2026



Prof. Dr. Henning Werner
Leiter des IfUS-Instituts